



50 نصيحة للرؤساء التنفيذيين

إعداد

محمد بن جاسم الياقوت
مدرب وكوتش معتمد





50 نصيحة للرؤساء التنفيذيين

التركيز على الصورة الكلية

التفكير فيما هو أبعد من العمليات اليومية
إلى التوجه طويل المدى للشركة.

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولتش معتمد





50 نصيحة للرؤساء التنفيذيين

“

الرؤى الخاصة بالصناعة

الحفاظ على فهم عميق لاتجاهات مجال العمل،
والمنافسين، وتحولات السوق.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولتش معتمد





“

البصيرة النافذة

تحديد رؤية مقنعة تستثير وتحشد
المؤسسة بأكملها.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكوتش معتمد





“

التخطيط الاستراتيجي

ترجمة الرؤية إلى استراتيجيات ملموسة وقابلة
للتنفيذ ذات مراحل استحقاق واضحة.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكوتش معتمد





50 نصيحة للرؤساء التنفيذيين

تحديد الأولويات والتركيز عليها

الحفاظ على التركيز على المبادرات التي تقود
التأثير الاستراتيجي الأكبر.

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولش معتمد





“

المخاطرة المحسوبة

تبنى المجازفات الذكية لتعزيز الابتكار والبقاء
في الطبيعة.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكوتش معتمد





“

الرشاقة في التنفيذ

بناء استراتيجيات محورية حسب الحاجة، تستجيب
بشكل حاسم للظروف المتغيرة.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولش معتمد





“

الاعتماد على المقاييس

لوضع مؤشرات أداء رئيسية واضحة، واستخدام البيانات لتتبع التقدم المحرز، واعطاء معلومات لاتخاذ القرار السليم.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولش معتمد





“

ثقافة المساءلة

ترسيخ ثقافة الالتزام والاعتمادية بإصرار النتائج.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولتش معتمد





“

تخطيط السيناريوهات

توقع حدوث عراقيل محتملة ووضع خطط طوارئ.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولش معتمد





“

علاقات مجلس الإدارة

تنمية علاقات راسخة مبنية على الثقة والشفافية.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكوتش معتمد





التواصل الفعال

إبلاغ مجلس الإدارة بشكل واضح ودقيق
بالاستراتيجيات، والبيانات المالية،
والمخاطر المحتملة.

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكوتش معتمد





50 نصيحة للرؤساء التنفيذيين

“

المواءمة والتعاون

الحرص على تماشي مجلس الإدارة مع رؤيتك
وتأمين دعمهم.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولتش معتمد





“

التركيز على المساهمين

استيعاب توقعات المساهمين وإعطاء الأولوية
لبناء القيمة طويلة المدى.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولتش معتمد





“

إتقان فن التفاوض

صقل القدرة على التفاوض بشأن الصفقات المعقدة،
وتأمين الشراكات، والتعامل مع النزاعات
بشكل فعال لصالح الشركة.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولتش معتمد





50 نصيحة للرؤساء التنفيذيين

“

العقلية العالمية

تطوير السلسلة والكفاءة الثقافية لإداء الأعمال
بفعالية في مشهد تجاري دولي متزايد.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكوتش معتمد





“

الفطنة المالية

امتلاك إدراكًا قويًا للمقاييس المالية والآثار
المتربّبة على القرارات الرئيسية.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولش معتمد





50 نصيحة للرؤساء التنفيذيين

العلاقات مع المستثمرين

القيام ببناء إيضاحات قوية والتواصل
بشكل فعال مع المستثمرين.

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولش معتمد





“

الحوكمة الذكية

فهم مبادئ إدارة الشركات ومتطلبات الامتثال
وفق المعايير الدولية.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولش معتمد





“

إدارة الأزمات

الاستعداد للأزمات المحتملة وإدارة الاتصالات
بفعالية عند حدوثها.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكوتش معتمد





القيادة الأخلاقية

التصرف بنزاهة لا تشوبها شائبة، وتحديد وتعزيز النظام الأخلاقي في المؤسسة بأكملها.

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكوتش معتمد





تخطيط التعاقب القيادي

التعاون مع مجلس الإدارة في التخطيط
طويل الأمد لتعاقب القادة.

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكوتش معتمد





تمكين الفريق

القيام بالتفويض بشكل فعّال والوثوق في كبار
النواب والمديرين التنفيذيين لإدارة
مجالات أعمالهم.

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكوتش معتمد





“

استقطاب المواهب

دعم جذب أفضل المواهب والاحتفاظ بها
في جميع أنحاء المنظمة.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولش معتمد





“

تطوير القيادة

الاستثمار في تطوير قدرات فريقك التنفيذي
وباقى القيادات.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرّب وكولتس معتمد





50 نصيحة للرؤساء التنفيذيين

دعم التنوع والشمول

تعزيز مكان عمل متنوع ومنصف
على جميع المستويات.

محمد جاسم الياقوت
مدرّب وكوتش معتمد





50 نصيحة للرؤساء التنفيذيين

بناء الثقافة

التعبير عن الثقافة التنظيمية المرغوبة
بشكل واضح وتعزيزها.

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولتش معتمد





50 نصيحة للرؤساء التنفيذيين

إدارة الأداء

وضع توقعات واضحة وتقديم تعقيبات وملاحظات حول الأداء بشكل مستمر.

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولش معتمد





50 نصيحة للرؤساء التنفيذيين

“

رفع المعنويات

إلهام وتحفيز الفرق، خاصة خلال الأوقات الحرجة.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولتش معتمد





“

الاحتراف بالإنجازات

تقدير الإنجازات واستحقاقات الآخرين
والاحتراف بها.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكوتش معتمد





50 نصيحة للرؤساء التنفيذيين

“

الانفتاح مع الآخرين

الحفاظ على الشفافية مع الموظفين لبناء الثقة
والتواصل المستمر.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولش معتمد





“

المحادثات الصعبة

معالجة مشكلات الأداء وجهاً لوجه
مع الوضوح والاحترام.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكوتش معتمد





“

علامة الشركة

تشكيل الواجهة العامة للشركة، وتجسيد
العلامة التجارية والقيم.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولش معتمد





50 نصيحة للرؤساء التنفيذيين

تمتين العلاقات

القيام بتطوير شبكة من أصحاب المصلحة
الرئيسيين، والعملاء، والشركاء
في مجال العمل.

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكوتش معتمد





“

قيادة الفكر

مشاركة الأفكار والخبرات من خلال المؤتمرات،
وفعاليات المجال.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولش معتمد





الشراكات الاستراتيجية

تعزيز التحالفات والتعاون الاستراتيجيين
الذين يستفيد منهما قطاع الأعمال.

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكوتش معتمد





“

الفطنة الإعلامية

إدارة العلاقات الإعلامية وصياغة رسائل فعالة.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكوتش معتمد





50 نصيحة للرؤساء التنفيذيين

دعم مجال العمل

تمثيل مجال العمل في القضايا المهمة، والتي من المحتمل أن تؤثر على السياسات ذات الصلة.

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولش معتمد





50 نصيحة للرؤساء التنفيذيين

“

المسؤولية الاجتماعية

دعم المسؤولية الاجتماعية للشركة
ومبادرات الاستدامة.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولش معتمد





المشاركة المجتمعية

تجاوز دور المسؤولية الاجتماعية إلى قوة إيجابية
في المجتمع الذي تعمل فيه الشركة.

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكوتش معتمد





دائرة التعقيبات

البحث عن الملاحظات والنصائح المفتوحة من مجموعة متنوعة من الأشخاص بشكل 360 درجة مثل أصحاب المصلحة والأقران والزملاء والموظفين والعملاء والخبراء.

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولتش معتمد





الكوتشينغ التنفيذي

اعمل مع كوتش لتعزيز المهارات القيادية
ومعالجة تحديات القيادة في طريقك.

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكوتش معتمد





50 نصيحة للرؤساء التنفيذيين

شبكة الأقران

بناء علاقات مع الرؤساء التنفيذيين الآخرين
للدعم والتعلم المشترك.

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولش معتمد





50 نصيحة للرؤساء التنفيذيين

“

التعلم مدى الحياة

البقاء على اطلاع بالأفكار الجديدة وأفضل الممارسات
من خلال القراءة والتطوير.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكوتش معتمد





50 نصيحة للرؤساء التنفيذيين

“

الصحة النفسية والجسدية

إعطاء الأولوية لسلامة العامة
لحفاظ على الطاقة والتركيز.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكوتش معتمد





50 نصيحة للرؤساء التنفيذيين

“

التكامل بين العمل والحياة

ابحث عن التوازن المناسب وكن نموذجا
إيجابيا للآخرين.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكوتش معتمد





البحث عن تخفيف الضغوط

الانخراط في الأنشطة التي تساعد على إدارة الضغوط وإعادة شحن الطاقة النفسية.

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولش معتمد





“

عقلية الإرث

ضع في اعتبارك التأثير الدائم الذي تريد إحداثه على الشركة والعالم حتى بعد تقاعدك أو وفاتك.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولش معتمد





50 نصيحة للرؤساء التنفيذيين

“

الحفاظ على المبادئ

تذكر قيمك ودوافعك الحسنة.

”

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكولش معتمد





الاستمتاع بالرحلة

استمتع بتجربة الإنجاز من خلال العقبات
والانتصارات وترك الأثر الطيب في رحلة
القيادة والعمر.

محمد جاسم الياقوت
مدرب وكوتش معتمد





عن محمد الياقوت

كوتش ومدرب خبير ومعتمد دوليا من العديد من الجهات
المعتبرة ذات الثقل، وصاحب سجل حافل في توجيه
وتدريب وتطوير الأفراد والمنظمات نحو أعلى مستويات
الأداء. وقد استفاد من الخلفية المهنية داخل وخارج
شركة أرامكو خلال 26 عام في أدوار مختلفة كمدرب،
وكوتش، ومستشار، ومقيمٍ تميّز، وقائد، ومنسق
استراتيجي ضمن بيئات متنوعة.





الخدمات الخاص بالرؤساء التنفيذيين

- الجدارات القيادية الاستراتيجية
- تحسين أداء الفريق القيادي
- خطة أول 100 يوم قيادة
- خطة إعداد الرئيس التنفيذي
- الحضور والتأثير القيادي
- الكوتشينغ التنفيذي المخصص





لِتَعَاوُنْ أَكْبَرَ أَتَشْرَفْ بِتَوَاصُلِكَ:



00966503895040



Mohammad J. Alyaqout



محمد بن جاسم الياقوت

